

2014 年度校级领导班子民主生活会整改落实方案

(党委常委会征求意见稿)

根据上海市教卫工作党委的统一部署，校党委认真组织 2014 年度民主生活专题学习交流；系统梳理党的群众路线教育实践活动整改落实情况；通过召开 4 场“面对面”的专题座谈会、30 多人次“背对背”的个别深入访谈及 150 余份征求意见表，广泛征求意见。针对民主生活会前后查摆出来的突出问题，结合学校发展规划及年度工作要点，制定《上海师范大学 2014 年度校级领导班子民主生活会整改落实方案》，明确落实单位和整改时限，共涉及 5 个方面 21 条整改措施。具体内容如下：

一、加强班子建设，提高依法治校能力

1. **强化顶层设计能力。**深入学习十八届三中、四中全会及习近平总书记系列重要讲话精神，认真学习《上海市教育综合改革方案（2014-2020 年）》，增强推进学校改革发展的紧迫感和使命感，通过学习交流、专题调研和务虚研讨等方式，提高领导班子战略决策、依法治校和统揽全局的能力。（学校办公室、宣传部落实）

2. **增强意识形态工作主动性。**全面落实中办《关于加强和改进新形势下的宣传思想工作的意见》精神，强化党委的政治责任和领导责任。改进大学生思想政治工作的方式方法，发挥课堂主阵地作用，把社会主义核心价值观融入教书育人全过程。紧扣学校中心工作，切实抓好党委中心组专题学习研讨和专家报告会。设立新闻发言人，妥

善做好各类突发事件的舆论引导工作。加强讲座、讲坛、报告会等归口管理和网上发布力度。（学校办公室、宣传部组织落实）

3. 编制“十三五”规划。对“十二五”规划的执行情况进行评估并向全体教代会代表通报。贯彻落实国家和上海市中长期教育改革和发展规划纲要，对接上海城市发展需求和教育综合改革要求，研究制订学校“十三五”规划。在本科教学质量提升、学科专业优化、高原高峰计划推进、两校区常态化管理等方面大胆探索，努力走出一条创特色、争一流的发展之路。（发展规划与内涵建设办公室组织落实）

4. 完善民主决策程序。贯彻《关于坚持和完善普通高等学校党委领导下的校长负责制的实施意见》，建立健全党委统一领导、党政分工合作、协调运行的工作机制。坚持民主集中制原则，不断完善校党委全委会、常委会的议事规则、决策程序。对事关师生员工切身利益的重要事项，广泛听取师生员工的意见建议，由教职工代表大会讨论通过。（学校办公室、工会组织落实）

5. 落实联系基层制度。落实《关于上海师范大学校级领导班子密切联系基层和服务师生的若干意见》，尽快明确校领导分工及联系单位，建立校领导和各二级单位的定期沟通机制，充分听取各二级单位的意见和建议。校领导要针对分管工作中存在的问题进行专题调研，至少形成一篇书面调研报告。每位校领导联系基层和服务师生的情况要在年底民主生活会上交流通报。（学校办公室组织落实）

二、构建现代大学制度，推进治理体系现代化

6. 推进现代大学制度建设。以章程建设为契机，完成“1+18”制

度体系建设。建立以学术委员会为核心的学术管理体系，发挥专家教授在学术事务中的主导作用。探索成立理事会，健全社会支持和监督学校发展的长效机制。按照上海地方高校总会计师制度要求，进一步规范学校相关财务制度和管理办法。尽快出台学校《合同管理办法》，切实规范学校各类合同管理。成立法务办，规范学校相关法律事务。

（学校办公室、发展规划与内涵建设办公室、财务处组织落实）

7. 强化二级学院办学自主权。逐步加强二级学院的办学主体地位，对能够制定出优质发展规划，并且已经形成较高水平学术共同体的学院，下放经费、人事等方面的自主权。同时加强相关考核，探索建立责、权、利相适应的管理体制。（学校办公室、财务处、人事处、教务处组织落实）

8. 探索建立科研分类评价体系。结合“上海高校学科建设动态评价方案”，逐步建立并完善适合科学研究规律、以创新质量和实际贡献为主、支持学科建设的学术评价体系和绩效评价体系，按照基础理论类成果、咨询应用类成果和艺术创作类成果的不同特点，制订相应的分类考核、评价、奖励标准。（科技处、社科处、人事处组织落实）

三、深化内涵建设，提升办学质量

9. 推进人才培养模式改革。主动应对高考改革的变化，推进大类招生和艺术类招生改革，不断提高招生质量。总结免费师范生培养的经验，引领并带动普通师范生培养水平的整体提升。按照行业引领、技能强化、国际引导、特色拔尖等四大类型，将“以分类发展为导向的本科培养模式改革和创新”落到实处。（教务处组织落实）

10. 加强本科专业和学位点建设。根据校内专业评估意见，扎实推进评估整改工作，做好迎接 2016 年本科教学评估的各项准备工作。强化学位点内涵和特色建设，重点落实 MFA 教育管理中心的组建、规培与教育硕士相结合项目等，推进学位点结构调整工作，做好迎接教育部专业硕士学位专项检查的各项准备工作；全面推动一级学科博、硕士点课程体系和特色课程建设，深化研究生“三个质量提升”工程建设，建设高标准专业学位实践基地。成立学生职业发展中心，统筹本科生与研究生的就业工作，进一步提升学生的就业质量。（教务处、研究生院、学工部组织落实）

11. 完善教学激励计划。以上海市骨干教师教学激励计划为抓手，强化本科教学在学校工作中的核心地位，落实教授为本科生上课的要求，根据不同学院及专业特点，优化骨干教师教学激励计划及教师坐班答疑制度，引导教师把主要精力投入到本科教学工作，全面提升教学质量。（教务处组织落实）

12. 推动高峰高原学科建设。围绕上海高校学科发展与优化的相关要求，按照《上海师范大学高峰高原学科建设整体实施方案》，创新高水平学科建设的组织与运行机制，在资金使用、人员聘用、绩效评价等方面实现资源配置与创新能力集聚相适应的建设模式。（发展规划与内涵建设办公室、科技处、社科处、人事处等组织落实）

13. 优化资源配置与合理使用。重点围绕 085 内涵建设项目和“3+1”、“4+0”布局，整合现有实验室和教学设备等资源，建立实验室及相关设备有效共享机制，提高资源使用效率。进一步完善学校

房屋管理信息系统，加强对全校公用房的管理，重点是推动各学院办公场所相对集中。合理调配使用文科实验大楼和艺术中心。构建各类数据信息的集成和共享平台，重点做好学生信息与大数据平台的对接，进一步强化信息化建设的应用价值。推动后勤实业中心体制机制改革，确保学校食品安全和价格基本稳定。（基建处、资产处、设备与实验室、后勤组织落实）

14. 加强奉贤校区建设与管理。在广泛调研的基础上，制定教职工到奉贤校区工作的激励方案。进一步盘活资源，改善教职工在校区的住宿条件、交通条件和教学环境，保障更多专业教师安心留在校区开展教学和答疑活动。优化学生事务中心管理，为学生提供全方位便捷服务。加强与奉贤区政府和相关部门的沟通协调，积极推动中心河、新农河改造工程。（奉贤校区两委会组织落实）

四、抓实作风建设，巩固群众路线教育实践活动成果

15. 严格执行八项规定。以严格财经纪律为重点，落实学校《关于重申有关财经纪律规定的通知》及财务相关制度。对各二级单位、部门落实“八项规定”的相关要求进行抽查和督查，进一步降低“三公”经费支出，防止“四风”回潮。严格执行《上海师范大学会议管理若干规定》、《上海师范大学印章管理规定》等规定，提高会议和发文效率。（学校办公室、纪委办、审计处、财务处组织落实）

16. 加强党风廉政建设。贯彻中央和市委要求，制定《落实校院两级党委主体责任的实施办法》，严格履行主体责任和监督责任。继续开展二级单位党风廉政建设责任制专项检查，将监督检查的重点转

至对职能部门履行职责情况的检查。围绕学校审计工作中发现的问题，落实整改要求。（纪委办、监察处、审计处组织落实）

17. 提升机关服务效能。开展“服务型机关建设年”活动，进一步优化机关的办事流程、提升机关服务意识和水平。搭建网络平台，组织全校师生对机关进行满意度测评，并将测评结果作为对机关干部和部门考核的重要依据。（机关党委、组织部组织落实）

五、加强队伍建设，提供组织和人才保障

18. 强化干部队伍建设。加强对领导班子建设的总体谋划，前瞻布局各单位领导班子建设工作。举办为期半年的中层正职干部培训班，进一步强化干部队伍教育培训，提高干部队伍的担当意识和履职能力。加强干部队伍选拔、培养，贯彻落实《2014—2016 年上海师范大学年轻干部培养工作行动计划》。（组织部组织落实）

19. 加强教师队伍建设。重点围绕国家及省部重点学科建设和高峰高原学科的需求，实施高端人才引培计划“151”工程。加强对学校中青年骨干教师的培养，为学科发展搭建各类人才计划的申报平台，建立科学合理的学术评价体系，提升教师的师德修养、教学能力和科研水平。加大对青年教师职业发展和科研教学工作的扶持力度，帮助解决工作和生活中的困难。（人事处组织落实）

20. 加强基层党组织建设。以“建设服务型党组织”为目标，继续开展“基层党组织主题立项”活动。推进基层党支部换届选举工作，选优配强党支部书记，把工作能力强、群众基础好、党员信得过的优秀人选选任到党支部书记岗位上。加强对基层党组织工作的监督检

查，开展基层党建责任制检查和党组织书记述职评议工作。（组织部组织落实）

21. 加强党外代表人士工作。健全完善统战工作机制和制度，深化党外代表人士和党外优秀人才专项调研成果的转化和运用，探索党外代表人士发现、培养的新方法和新途径。（统战部组织落实）

整改落实阶段的关键在于落实，要在制定好整改落实方案上下功夫，确保方案具有可操作性；要在解决突出问题上下功夫，确保工作开展扎实有效；要在健全体制机制上下功夫，确保提高工作效率。要细化方案、落实责任、全力以赴、重点突破、加强监督、务求实效，通过整改，切实推动学校的科学发展、和谐发展、特色发展。

中共上海师范大学委员会

2015年1月24日